



¿Qué es FICE?

Creada en 1977, FICE (Federación de Industrias del Calzado Español) es la organización empresarial que representa los **intereses generales del sector del calzado español** en los ámbitos nacional, europeo e internacional.

Está formada por nueve asociaciones (*) ubicadas en las zonas de mayor concentración industrial: Comunidad Valenciana (Elche, Elda, Villena); Castilla-La Mancha (Almansa y Fuensalida), La Rioja (Arnedo), Baleares (Mallorca y Menorca), Aragón (Illueca), Andalucía (Valverde del Camino -Huelva-); Murcia (Caravaca de la Cruz) y por empresas asociadas de forma directa, al estar localizadas fuera de las demarcaciones territoriales mencionadas. Con todas ellas, compartimos una Visión común: que el sector calzado español continúe generando empleo, riqueza y bienestar en nuestro país, impulsando el liderazgo internacional del calzado europeo en moda, calidad, innovación, diseño y confort en colaboración con nuestros socios.

En conjunto, FICE y sus Asociaciones aglutinan a más de **500 empresas** que representan el 90% de la producción, distribución y exportación del sector calzado en España. Su labor se centra en **impulsar la competitividad** de las empresas, potenciando sus fortalezas, y favoreciendo un sector de futuro.

FICE, como Federación de Exportadores, está reconocida como **Entidad Colaboradora de la Secretaría de Estado de Comercio, del Ministerio de Economía, Industria y Competitividad**, y como tal, participa en todos los debates nacionales sobre Comercio Internacional, defendiendo los intereses comerciales sectoriales, canalizando la información sobre normativa comercial entre los asociados, así como facilitando el acceso de éstos a los mercados exteriores. Es, así mismo, la única entidad del sector calzado colaboradora de ICEX España Exportación e Inversiones, para la elaboración y gestión del **Plan Sectorial de Promoción Exterior**.

FICE forma parte de las Organizaciones Empresariales Españolas, CEPYME y CEOE. Y, en su labor de lobby europeo, es miembro destacado de la **Confederación Europea de Calzado (CEC)**, con sede en Bruselas, como segundo productor y exportador de calzado europeo.

MISIÓN Y VALORES

En FICE colaboramos en la **mejora del negocio** de nuestros asociados:

- Representándoles ante las instituciones nacionales e internacionales decisorias.
- En la negociación colectiva, la formación profesional y colaboración empresarial.
- Estableciendo políticas empresariales, relación con entidades y comunicación corporativa.
- Aportando conocimientos específicos de mercados, financiación, tecnologías y normativas.



¿Qué es FICE?

- Acompañándolos y asistiéndoles en sus salidas exteriores.
- Con consultas individualizadas sobre información y asesoramiento en promoción y marketing comercial (inter)nacional, contactos y negocio.
- Velando por su mejora de competitividad y cuidando de su sostenibilidad.
- Construyendo juntos la marca **Shoes from Spain** (Marca España).

Y lo hacemos desde una actitud profundamente fundada en nuestros valores de:

- o Innovación permanente en nuestros enfoques, iniciativas y actividades.
- o Colaboración con todos los stakeholders del sector calzado.
- o Transparencia ante nuestros asociados.
- o Responsabilidad.

ACTIVIDADES

Además de las actividades institucionales, de representación y defensa del sector, propias de cualquier organización empresarial, incluida la **negociación del convenio colectivo** nacional del sector, nuestras actuaciones abarcan prácticamente todos los ámbitos de la empresa, teniendo un peso muy significativo las acciones de **comercio exterior**, al tratarse de un sector volcado a la exportación a la que destina casi el 70% de su producción.

También, y más recientemente, lideramos iniciativas colaborativas con Escuelas de Negocio, orientadas a facilitar a nuestras empresas asociadas, un mayor conocimiento específico de aquellas herramientas actuales que pueden: (i) mejorar la gestión de sus operaciones; (ii) profundizar en las estrategias digitales asociadas a su negocio, procesos y sistemas; y (iii) reforzar la relación con sus clientes detallistas y sus consumidores finales (Plan Estratégico 2016-2017).

Con el fin de impulsar la transformación digital en las actividades de promoción de las marcas españolas, FICE ha lanzado **Shoes from Spain B2B Marketplace**, una plataforma de e-Commerce B2B exclusiva para profesionales del sector calzado. La plataforma permitirá a las marcas de calzado españolas comunicar sus productos a nuevos puntos de venta multimarca, tanto nacionales como internacionales, e incluso, cursar pedidos online.

SERVICIOS

Entre otros, destacamos los siguientes:

- Organización y desarrollo del Plan Sectorial de Promoción Exterior, apoyado por ICEX e instituciones autonómicas.



¿Qué es FICE?

- Organización y gestión de participaciones agrupadas en Ferias, Showrooms, Misiones comerciales y Planes de comunicación internacionales.
- gestión de las ayudas a las empresas para las acciones del Plan Sectorial de Promoción Exterior (entidad colaboradora reconocida por el ICEX).
- Información para socios y asesoramiento “ad hoc”: mercados exteriores, legislación y normativas europeas, obstáculos al comercio internacional, etc.
- Promoción en el mercado interior en colaboración con instituciones feriales españolas (IFEMA-MOMAD Shoes).
- Información sobre apoyos público-privados, entre otros, a la inversión en el exterior, coberturas de riesgo, e innovación, de entidades nacionales (como COFIDES, CESCE, CDTI) y europeas (EASME).
- Publicaciones sectoriales: informes sobre producción, informes de comercio exterior, estudios específicos de mercado, boletines de noticias, etc.
- Información abierta y restringida a socios a través de la web (en revisión): www.fice.es, www.shoesfromspain.net
- FICE en las redes sociales: Facebook y Twitter (en revisión).

ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURA INTERNA

Órganos de gobierno: Asamblea General, Comité Ejecutivo y Presidencia Ejecutiva.

FICE cuenta con un equipo de profesionales altamente cualificados con experiencia consolidada y amplio conocimiento del sector, estructurados en las siguientes áreas:

**Presidencia y Relaciones
Institucionales:**

José Monzonís (Presidente Ejecutivo)
Esperanza Montero

**Promoción Internacional, Acceso a
Mercados y Expansión:**

Imanol Martínez (director)
Pedro Alegría
Gonzalo Puente

**Proyectos, Competitividad y Asuntos
Europeos:**

José Monzonís (director en funciones)
Miriam Arrechea

**Sistemas, Administración y Recursos
Humanos:**

Milagros López (directora)
Rafael Jiménez



¿Qué es FICE?

ACUERDOS DE COLABORACIÓN INSTITUCIONALES (NACIONAL)

- **Dirección General de Comercio Exterior** (Ministerio de Economía y Competitividad): reconocimiento oficial como Federación de Exportadores.
- **ICEX España Exportación e Inversiones**, colaboración para la elaboración y gestión del Plan Sectorial de Promoción Exterior.
- **Instituciones FERIALES y Museos (ESP): IFEMA** (Institución Ferial de Madrid), **IFA** (Institución Ferial Alicantina) y Museo del Calzado (Elda).
- **Entidades de apoyo a la innovación: Fundación FICIA y Clúster Calzado Innovación (CCI)**
- **Institutos tecnológicos: INESCOP** (Instituto Tecnológico del Calzado y Conexas) y **CETEC** (Centro Tecnológico del Calzado y del Plástico de la Región de Murcia).
- **Otras entidades nacionales:** Fundación tripartita para la formación en el empleo.

(*) ASOCIACIONES FICE:

- Asociación de Fabricantes de Calzado y Afines de Zaragoza y Provincia (AFCYA) - Illueca
- Asociación de Fabricantes del Calzado - Ciutadella de Menorca
- Asociación de Fabricantes y Auxiliares del Calzado de Baleares (AFACA) - Inca
- Asociación de Industriales del Calzado y Mueble (APICAL) - Valverde del Camino
- Asociación de Industrias del Calzado y Conexas de La Rioja (AICCOR) - Arnedo
- Asociación Provincial de Fabricantes de Calzado y Afines (ASPROFA) - Almansa
- Asociación Provincial del Calzado de Toledo (APICT) - Fuensalida
- Asociación Valenciana de Empresarios del Calzado (AVECAL) - Elche
- Asociación de Industrias del Calzado del Noroeste de La Región de Murcia - Caravaca de la Cruz